



Projektcontrolling und Projektsteuerung

Themenquerschnitt:

► **Einführung in das Projektcontrolling**

Definition und Abgrenzung
Standards des klassischen Projektcontrollings

Risiken: ABC-Matrix, Risikoregister,
Risikotrendanalyse

► **Kleinprojektcontrolling /
Minimalforderungen sicherstellen**

Verbindlichkeiten erzeugen
Leistungsumfang, Zeitschiene und
Projektrisiken vereinfacht kontrollen

► **Achtsamkeit und Wahrnehmung**

Änderungs- und Nachtragsmanagement
Ressourcensteuerung, Aufwandstrendanalyse
Finanzmittelsteuerung
Ggf. Umsatzvereinnahmung, Margen- und
Ergebnissicherung

► **Steuerung im Magischen Dreieck des
Projektcontrollings**

Grundlagen: Plan-Ist-Vergleiche,
Abweichungsanalyse
Leistung: Fortschrittskontrolle, Varianten des
Fertigstellungsgrades
Termine: Meilensteinliste,
Meilensteintrendanalyse, Gantt-Diagramm-
Analyse
Kosten: Projektkostenrechnung,
Kostentrendanalyse, Forecasting
Integrierte Steuerung: Indexwerte, Earned-
Value-Methode

► **Mit kompaktem Reporting
managementkonform informieren**

Projektstatusberichte
Ampelsystematik
Kennzahlensysteme
Projekt-Review

► **Projektcontrolling aufbauen und
einführen**

Aufbau und Einführungsstrategie
Organisation der Zusammenarbeit
Abgrenzungen zu Portfolio-, Programm- und
Multiprojektcontrolling
Softwareeinsatz

Zielgruppe

Zielgruppe Projektleiter, Teilprojektleiter,
stellvertretende Projektleiter, Projektkaufleute,
Fach- und Führungskräfte, Controller

Voraussetzung

Bereitschaft zur Mitarbeit und Gruppenarbeit

Dauer / max. Teilnehmerzahl / Methode:

2 Tage / 12 TN / (Präsenz oder Online)