



Fach- und Führungskräfte

Finanzen und Ingenieure

Themenquerschnitt:

► **Finanz- und Rechnungswesen**

Aufbau und Steuerungsgrößen in Finanz- und Rechnungswesen

Gewinn- und Verlustrechnung

Kennzahlen zur Performance-Messung: Gross Profit, EBIT, EBITDA, ROS

Bilanz

Kennzahlen des Wertmanagements: ROI

Kennzahlen des Working Capital

Management: DPO, DSO, DIO, WCI

Kapitalflussrechnung

Kennzahlen des Finanz- und

Liquiditätsmanagements: Cash Flow, Free Cash Flow

Bilanz-Schnelltest: Mit lediglich 4 Kennzahlen die Leistungsfähigkeit von Unternehmen sicher bewerten

► **Planning und Budgetierung**

Prozess der Planung

Strategische Planung

Investitionsrechnung

Operative Planung, Budgetierung, Forecasting

Dispositive Planung

► **Kosten-, Leistungs- und Ergebnisrechnung**

Zentrale Kosten- und Leistungsbegriffe

Entscheidungs- und führungsgeeignete Kostenrechnung

Anforderungen an eine aussagekräftige Kostenrechnung

Innerbetriebliche Leistungsverrechnung

Kalkulation in Industrie und Dienstleistung

Deckungsbeitragsbasierte Entscheidungsrechnungen

Zielgruppe:

Projektleiter, Teilprojektleiter, stellvertretende Projektleiter, Projektkaufleute, Fach- und Führungskräfte, Controlling

Voraussetzung:

Bereitschaft zur Mitarbeit und Gruppenarbeit

Dauer / max. Teilnehmerzahl / Methode:

2 Tage / 12 TN / (Präsenz oder Online)